

Course Name

إدارة المفاضلات المالية في قرارات الأعمال

Sector Name

المالية والمحاسبة والبنوك

Document Type

Generated by Boostlab

[Click Here To Visit Course](#)

ABU DHABI: +971 2 449 6000

ABU DHABI: +971 50 412 3294

DUBAI: +971 4 888 6787

KSA: +966 56 416 0617

EGYPT: +20 127 111 1770

إدارة المفاضلات المالية في قرارات الأعمال

Course Introduction

لا تكون القرارات الإدارية المهمة دائماً بين خيار جيد وآخر سيئ؛ ففي كثير من الحالات تكون المفاضلة بين بديلين لكل منهما مزايا وتكلفة. قد يؤدي الاحتفاظ بمخزون أعلى إلى تحسين مستوى الخدمة لكنه يزيد الضغط على السيولة، وقد يدعم التوسع السريع نمو الإيرادات بينما يضغط على الهوامش، وقد يخفض تقليل الإنفاق النتيجة الحالية لكنه يضعف القدرة التشغيلية مستقبلاً.

بل في فهم ما الذي ، **“الخيار المثالي”** هنا لا تكمن قوة القرار في البحث عن نكسبه وما الذي نتنازل عنه مالياً مع كل اختيار

إدارة المفاضلات المالية في دورة بوست للاستشارات والتدريب تقدم لتطوير قدرة المشاركين على تقييم القرارات التي تتنافس فيها **قرارات الأعمال** عدة أهداف مالية وتشغيلية في الوقت نفسه

على تحديد أطراف المفاضلة، وقياس أثر كل بديل على الربحية **يركز البرنامج** والسيولة ورأس المال والقدرة المستقبلية، وفهم التكاليف غير الظاهرة والتأثيرات المؤجلة، ثم بناء قرارات متوازنة تعكس أولويات المؤسسة بدل الاعتماد على مؤشر مالي واحد.

إدارة المفاضلات المالية في قرارات الأعمال

Target Audience

المديرون والمحللون الماليون، متخصصو التخطيط والتحليل المالي، المحاسبون الإداريون، ومديرو الأعمال المشاركون في القرارات التجارية والتشغيلية.

ABU DHABI: +971 2 449 6000
ABU DHABI: +971 50 412 3294
DUBAI: +971 4 888 6787
KSA: +966 56 416 0617
EGYPT: +20 127 111 1770

[Click Here To Visit Course](#)



إدارة المفاضلات المالية في قرارات الأعمال

Learning Objectives

- ✓ تحديد المفاضلات المالية الكامنة داخل قرارات الأعمال
- ✓ تقييم الأثر المتزامن للقرارات على الربحية والسيولة والموارد
- ✓ التمييز بين التحسين الحقيقي وتحويل العبء من مؤشر إلى آخر
- ✓ تحليل الآثار قصيرة وطويلة الأجل للبدائل
- ✓ مقارنة الخيارات وفق أولويات المؤسسة وقيودها
- ✓ تحديد الحدود التي يصبح بعدها أحد البدائل غير مقبول ماليًا
- ✓ بناء إطار عملي يدعم قرارات متوازنة في المواقف المعقدة

ABU DHABI: +971 2 449 6000
ABU DHABI: +971 50 412 3294
DUBAI: +971 4 888 6787
KSA: +966 56 416 0617
EGYPT: +20 127 111 1770

[Click Here To Visit Course](#)



إدارة المفاضلات المالية في قرارات الأعمال

Course Outline

✓ DAY 01

فهم طبيعة المفاضلة المالية

اكتشاف أين تتعارض الأهداف

- ✓ التمييز بين القرار البسيط والقرار الذي يتضمن تنازلاً ماليًا حقيقيًا
- ✓ تحديد الأهداف المتنافسة داخل القرار
- ✓ فهم أثر اختلاف أولويات المؤسسة على أفضلية البدائل

بناء خريطة المفاضلة

- ✓ تحديد ما يحققه كل بديل وما يستهلكه من موارد
- ✓ ربط القرار بالربحية والسيولة ورأس المال والقدرة التشغيلية
- ✓ بناء صورة أولية للمكاسب والتنازلات المرتبطة بكل اختيار

ABU DHABI: +971 2 449 6000
ABU DHABI: +971 50 412 3294
DUBAI: +971 4 888 6787
KSA: +966 56 416 0617
EGYPT: +20 127 111 1770

[Click Here To vist Course](#)



إدارة المفاضلات المالية في قرارات الأعمال

Course Outline

✓ DAY 02

قياس الأثر الكامل لكل بديل

تحليل الأثر المالي المتعدد

- ✓ تقييم أثر البديل على الإيرادات والتكلفة والهامش والتدفق النقدي
- ✓ تحليل تأثير القرار على رأس المال العامل واستخدام الأصول
- ✓ تجنب الحكم على القرار من خلال مؤشر مالي واحد

كشف التكاليف والآثار غير المباشرة

- ✓ تحديد التكاليف التي لا تظهر مباشرة داخل الحساب الأولي
- ✓ تحليل الآثار المنتقلة إلى وظائف أو فترات أخرى
- ✓ تقييم أثر القرار على المرونة والقدرة على الاستجابة مستقبلاً

ABU DHABI: +971 2 449 6000
ABU DHABI: +971 50 412 3294
DUBAI: +971 4 888 6787
KSA: +966 56 416 0617
EGYPT: +20 127 111 1770

[Click Here To vist Course](#)



إدارة المفاضلات المالية في قرارات الأعمال

Course Outline

✓ DAY 03

إدارة المفاضلة بين الحاضر والمستقبل

الموازنة بين الأداء الحالي والقيمة المستقبلية

- ✓ تحليل القرارات التي تحسن النتائج الحالية على حساب قدرة لاحقة
- ✓ تقييم أثر تخفيض الإنفاق على الصيانة والقدرات والنمو
- ✓ تحديد متى يكون قبول تكلفة حالية مبررًا بحماية قيمة مستقبلية

إدارة المفاضلة بين النمو والربحية

- ✓ تقييم أثر التوسع في الحجم على الهامش والسيولة والموارد
- ✓ تحليل النمو الذي يستهلك نقدًا أسرع من قدرته على توليده
- ✓ تحديد مستوى النمو الذي يظل اقتصاديًا ومستدامًا

ABU DHABI: +971 2 449 6000
ABU DHABI: +971 50 412 3294
DUBAI: +971 4 888 6787
KSA: +966 56 416 0617
EGYPT: +20 127 111 1770

[Click Here To vist Course](#)



إدارة المفاضلات المالية في قرارات الأعمال

Course Outline

✓ DAY 04

المفاضلة تحت القيود وعدم اليقين

اتخاذ القرار عند محدودية الموارد

- ✓ ترتيب البدائل عند وجود قيود في النقد أو الطاقة أو التمويل
- ✓ تخصيص الموارد للخيارات الأعلى قيمة وفق الأولويات
- ✓ تقييم تكلفة الفرصة البديلة عند اختيار مسار دون آخر

اختبار القرار تحت تغير الظروف

- ✓ تحليل كيف تتغير المفاضلة عند تغير الأسعار أو الطلب أو التكلفة
- ✓ تحديد الحدود التي يتغير عندها الخيار المفضل
- ✓ استخدام السيناريوهات لتجنب قرارات مبنية على ظروف ثابتة

ABU DHABI: +971 2 449 6000
ABU DHABI: +971 50 412 3294
DUBAI: +971 4 888 6787
KSA: +966 56 416 0617
EGYPT: +20 127 111 1770

[Click Here To vist Course](#)



إدارة المفاضلات المالية في قرارات الأعمال

Course Outline

✓ DAY 05

بناء قرار مالي متوازن

تحويل المفاضلة إلى توصية إدارية

- ✓ تنظيم المكاسب والتنازلات بصورة واضحة أمام صانع القرار
- ✓ تحديد العوامل التي لا يمكن التضحية بها رغم جاذبية البديل
- ✓ صياغة توصية توازن بين القيمة الحالية والقدرة المستقبلية

مختبر المفاضلات المالية

- ✓ تحليل حالة أعمال تتضمن عدة أهداف وقيود متنافسة
- ✓ مقارنة البدائل وتحديد التنازلات المقبولة وغير المقبولة
- ✓ إعداد مصفوفة مفاضلة مالية وتوصية نهائية قابلة للتطبيق

ABU DHABI: +971 2 449 6000
ABU DHABI: +971 50 412 3294
DUBAI: +971 4 888 6787
KSA: +966 56 416 0617
EGYPT: +20 127 111 1770

[Click Here To vist Course](#)



إدارة المفاضلات المالية في قرارات الأعمال

Confirmed Sessions

FROM	TO	DURATION	FEES	LOCATION
Nov. 1, 2026	Nov. 5, 2026	5 days	4250.00 \$	KSA , Jeddah
March 29, 2027	April 2, 2027	5 days	4950.00 \$	England , London
May 31, 2027	June 4, 2027	5 days	4250.00 \$	UAE , Dubai
Aug. 23, 2027	Aug. 27, 2027	5 days	4250.00 \$	UAE , Abu Dhabi

ABU DHABI: +971 2 449 6000
ABU DHABI: +971 50 412 3294
DUBAI: +971 4 888 6787
KSA: +966 56 416 0617
EGYPT: +20 127 111 1770

[Click Here To vist Course](#)

info@boostuae.com info@boostorg.com

Generated by BoostLab •

